



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

LOGÍSTICA MILITAR TERRESTRE





CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

OBJETIVO

- **Apresentar o Quadro de Situação da Doutrina, a organização básica e os fundamentos da Nova Logística Militar Terrestre (LMT) no apoio às operações desde a ZI até o TO (ZA e ZC), nas situações de guerra e não guerra.**
 -
- **Identificar as condicionantes do planejamento que podem influir na formação da Base Doutrinária do Cmdo D AAe**
- **Apresentar as formas de apoio logístico possíveis a luz da DMT**



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

SUMÁRIO

- **Gênese da Nova Logística Militar Terrestre**
- **Evolução da Doutrina LMT (1977-2018)**
- **Nova Doutrina LMT**
- **Dtz de Prontidão Logística – Apoio ao Emprego da FTC**
- **Nova Família de Manuais**
- **Visão de Futuro da Doutrina LMT**
- **Logística da Defesa Antiaérea**



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

GÊNESE DA NOVA LOGÍSTICA MILITAR TERRESTRE



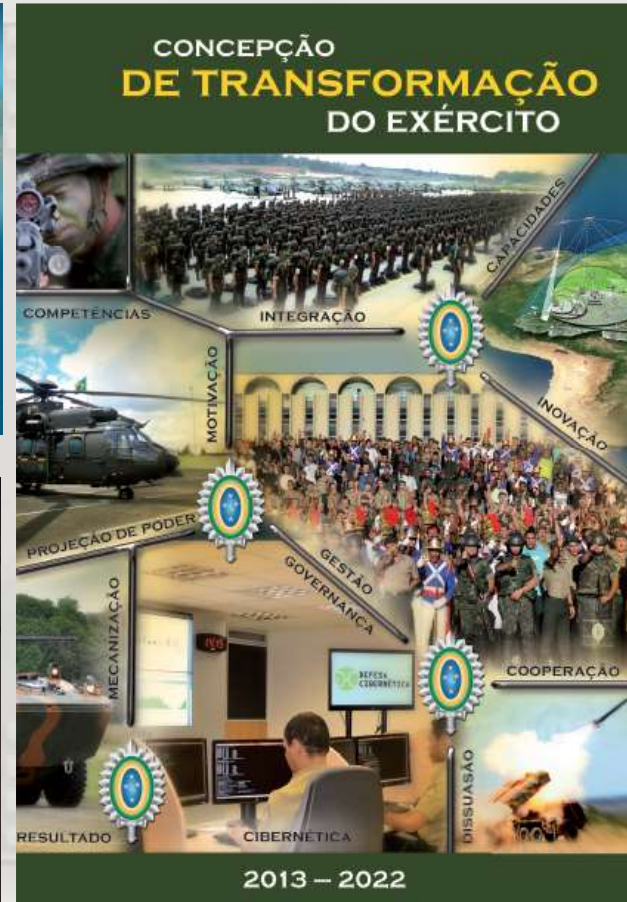
CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO



2010



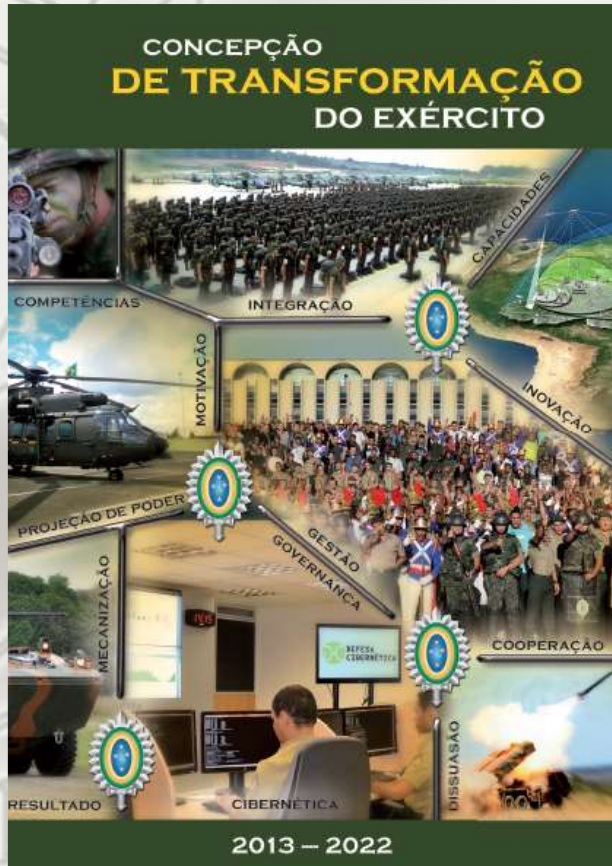
2012



2013



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO



2013

5. A EVOLUÇÃO DA FORÇA TERRESTRE

- 5.1 Dimensão Humana
- 5.2 Educação e Cultura
- 5.3 Gestão e Inovação
- 5.4 Logística
- 5.5 Governança TI
- 5.6 Ciência, Tecnologia e Inovação
- 5.7 Doutrina
- 5.8 Preparo e Emprego

- Aproximar Etta Paz da Etta Guerra
- Org por tarefas e modularidade
- Logística **na medida certa?**
- Frações especializadas
- FAMES
- Doutrina = vetor impulsionador



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

**EVOLUÇÃO DA
DOCTRINA
LOGÍSTICA MILITAR
TERRESTRE
“1977 - 2018”**

LOGÍSTICA MILITAR TERRESTRE (1977-2014)





CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

Influência da doutrina NA da Guerra do Vietnã

HE = guerra revolucionária, coalizão contra bloco comunista e agressão argentina.

Plano Diretor de Organização do Exército / 1970

**Departamento Geral de Serviços
Departamento de Material Bélico**

Etta paz ECD evoluir para Etta guerra

Ap Adm

(Pessoal, Logística e Assuntos Cíveis)

Pessoal

(Efetivos, Moral da Tropa, Sepult, Justiça Militar e PG)

Logística

(Sup, Trnp, Mnt, Sau e Construção)

Ba Log R, Ba Log A, Gpt Log R, Gpt Log A e B Log



1977



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO



1993

Influência da doutrina NA da Guerra do Golfo

Etta de paz ECD evoluir para Etta de guerra

DGS e DMB

Fç Log Organizacional (ZI) x Fç Log Operacional (TO)

**Atv / Fç Log Operacional
(Pes, Sau, Sup, Mnt, Trnp e Cnst)**

D Sup / RM ZI X B Sup / RM TO

Ap Dto, Ap Cj, Ap Área, Ap Sup e Ap Epcf

Fç – Atv – Tarefas - Passos

**CLTO, RM/TO (Ba Log)
CLEx (Gpt Log)
CLDE (B Log Div)**



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

Criação do Ministério da Defesa (1999)

Departamento Logístico (2000)

**Logística Estratégica (ZI)
Logística Operacional (TO)
Log Tática (DE, Bda e escalões inferiores)**

**Fç Log
(RH, Sau, Sup, Mnt, Trnp, Eng e Slv)**

Criação da Ba Ap Log (ZI) e B Mnt (3º Esc Mnt)

Ap Dto, Ap Cj, Ap Área, Ap Sup e Ap Epcf

Fç Log – Atv Log - Tarefas

**CLFTTOT, RM/TOT (Ba Log)
CLEx (Gpt Log)
CLDEx (B Log Div)
B Log e Dst Log**

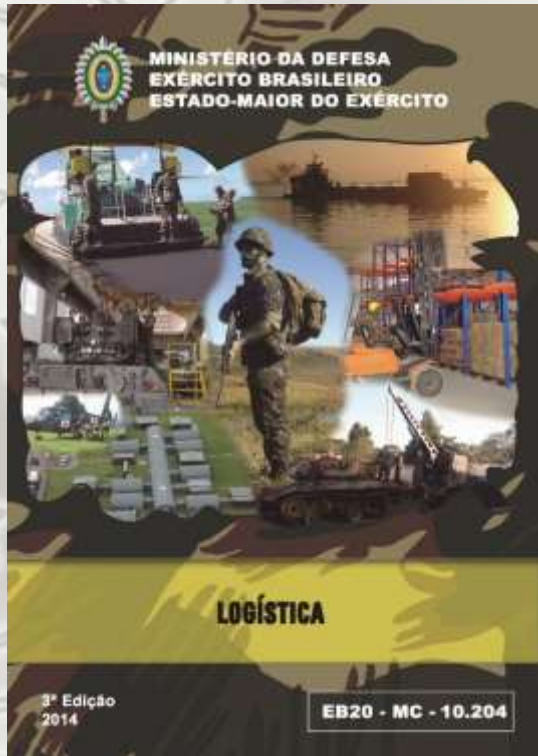
C 100-10



2003



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO



2014

Operações no amplo espectro

Logística na medida certa

**Áreas funcionais
(Ap de material, Ap ao pessoal e Ap de saúde)**

**Ap de material
(Gp Funcionais Sup, Mnt, Trnp e Eng)**

**Ap ao pessoal
(Ger Ef, Prep Pes, Rcomp, Moral Tr, Sv Cmp e Asst Rel)**

**Ap Sau
(Sel Médica, Med Prev, Med Curativa e Ev)**

**Formas de Apoio
Ap Cj e Ap Dto**

**CLTO, Ba Log Cj
CLFTC, BLT, BLB e Dst Log**



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO



2018

Operações no amplo espectro

Logística na medida certa

**Funções Logísticas
(Mnt, Sup, Trnp, Sau, RH, Slv e Eng)**

**Atividades transversais
(gestão orçamentária e financeira, controle interno*,
apoio jurídico, proteção dos recursos logísticos, C Dan*
e SEGAR)**

**Formas de apoio
(Ap Cj, Ap Dto, Ap Área, Ap Supl e Ap Epcf)**

**CLTO, Ba Log Cj
CLFTC, BLT, BLB e Dst Log**



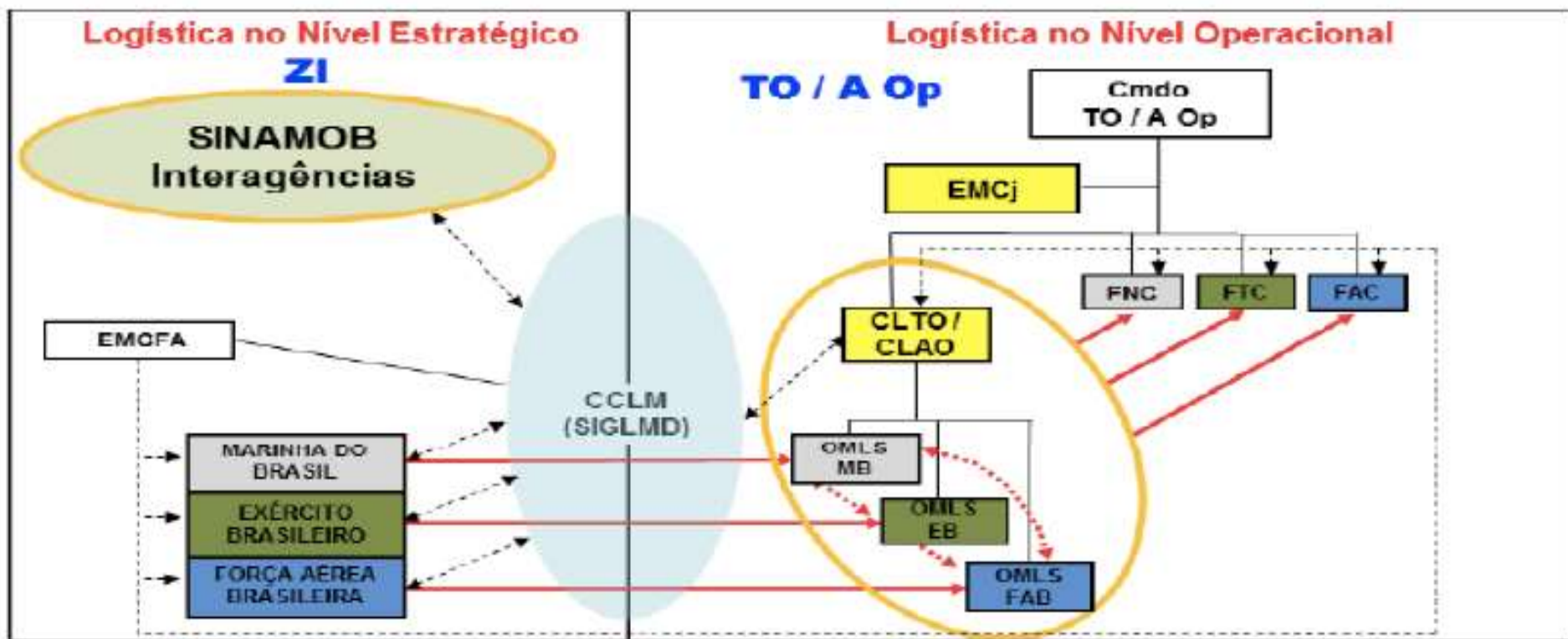
CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

**NOVA DOCTRINA
LOGÍSTICA
MILITAR
TERRESTRE
“5 fases”**



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

Estrutura do Apoio Logístico



LEGENDA

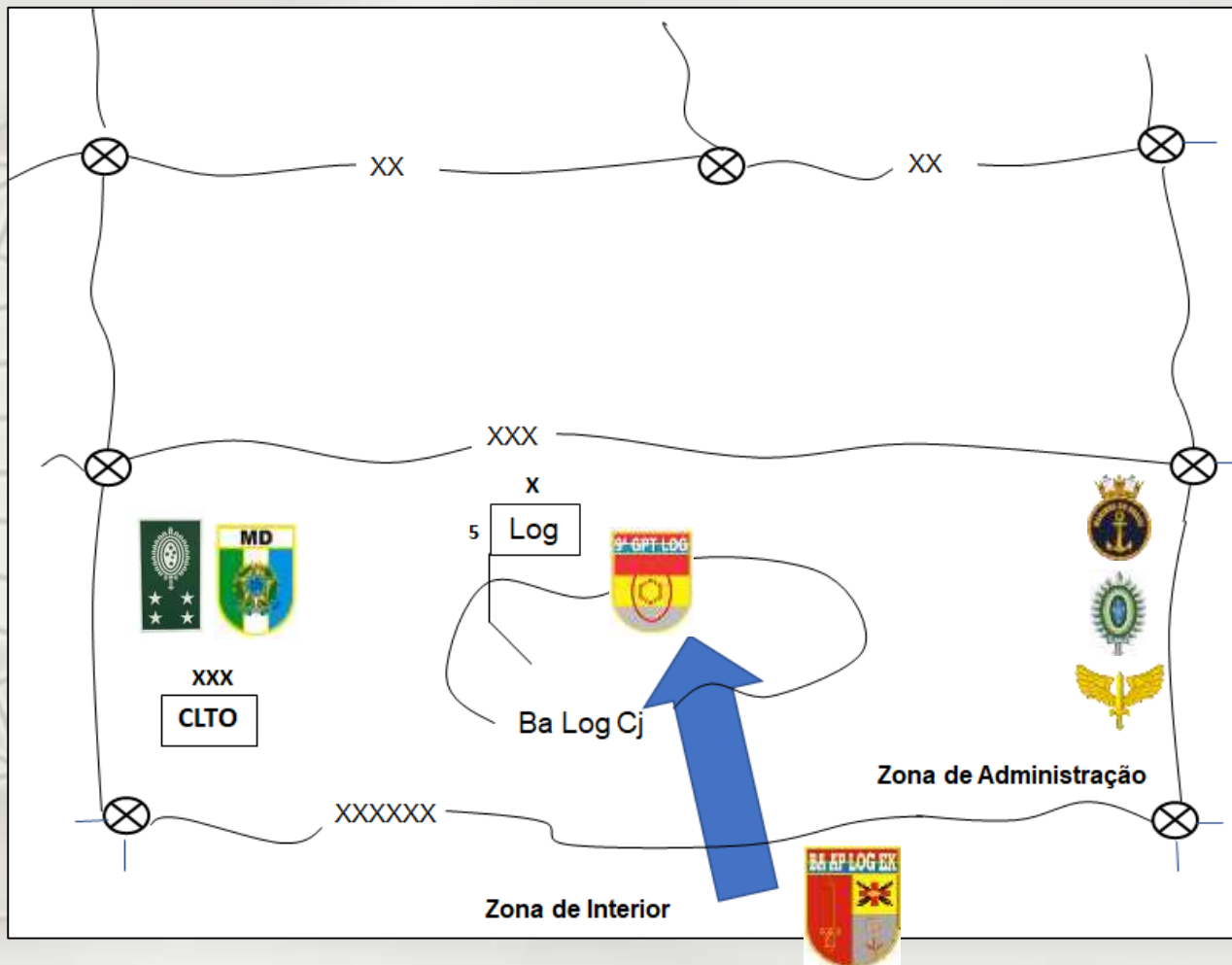
- Subordinação
- ↔ Canal técnico
- Fluxo de Apoio Normal

- Tarefa Logística Conjunta
- Estrutura Log do TO / A Op
- OMLS – Organização Militar Logística Singular
- ZI – Zona de Interior

FIGURA 1 - Estrutura de Apoio Logístico



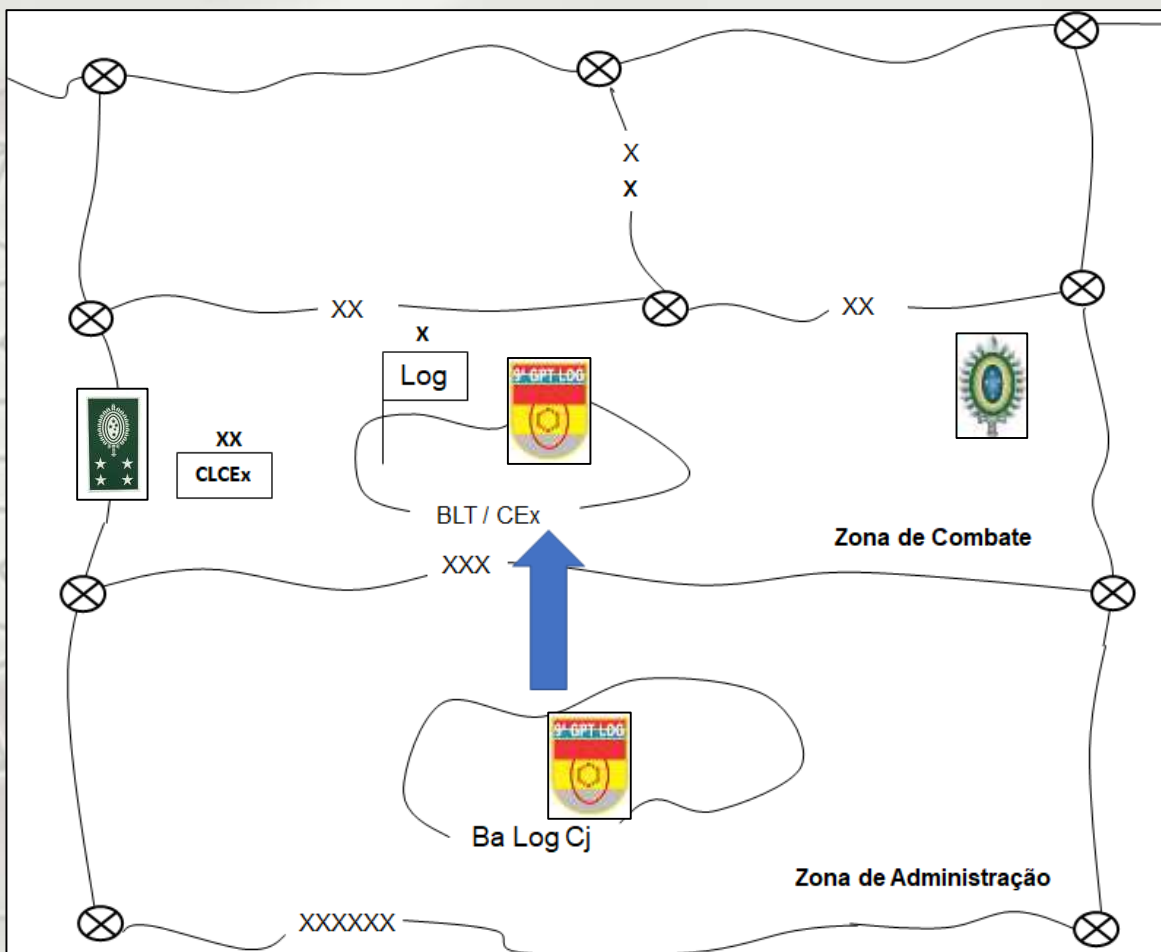
CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO



1ª FASE – Log Estratégica
Da Ba Ap Log Ex (ZI) para Ba Log Cj / Cmdo Cj (TO)



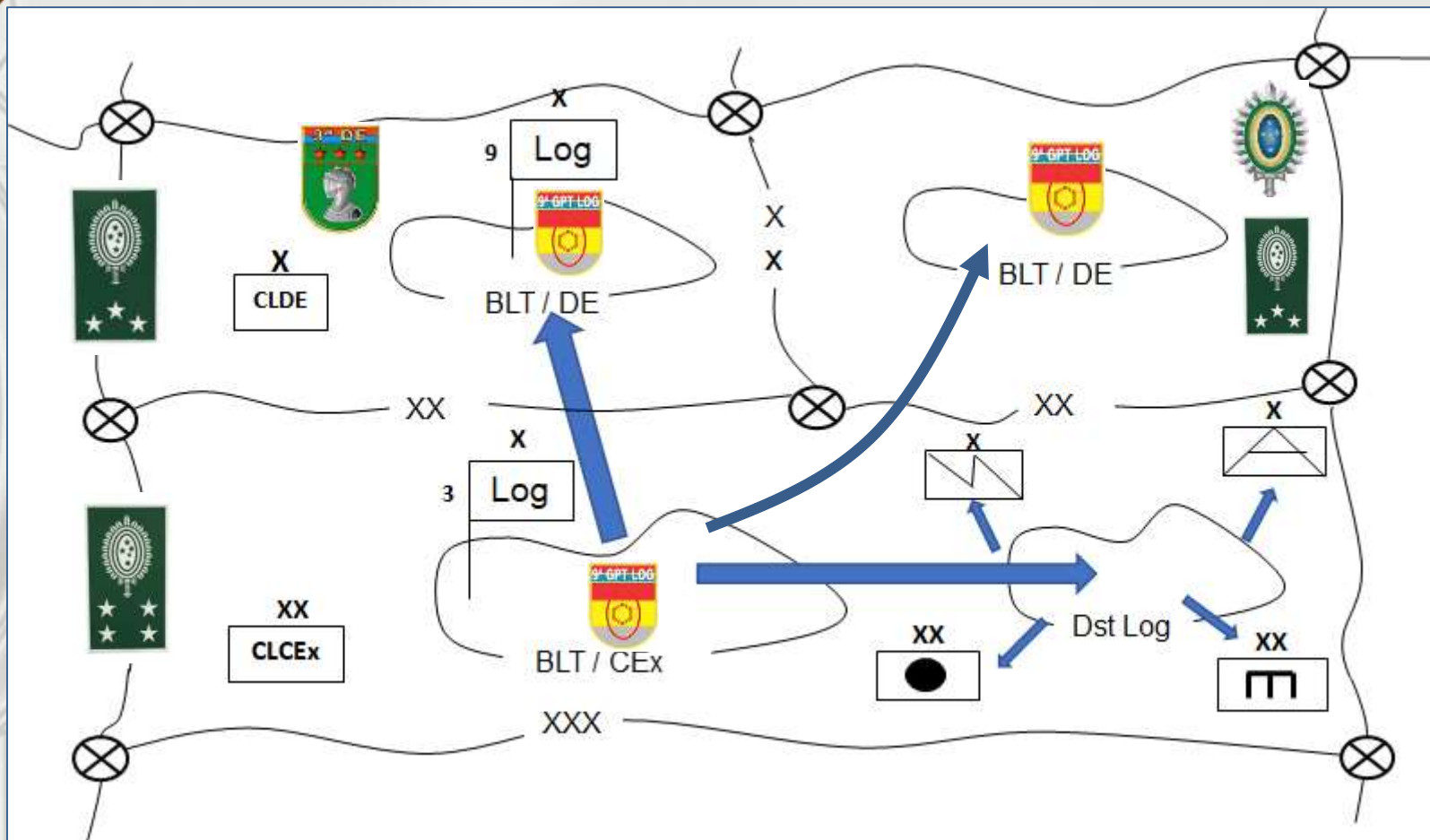
CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO



2ª FASE – Logística Operacional
Da **Ba Log Cj / Cmdo Cj** (ZA) para **BLT / CEx** (ZC)



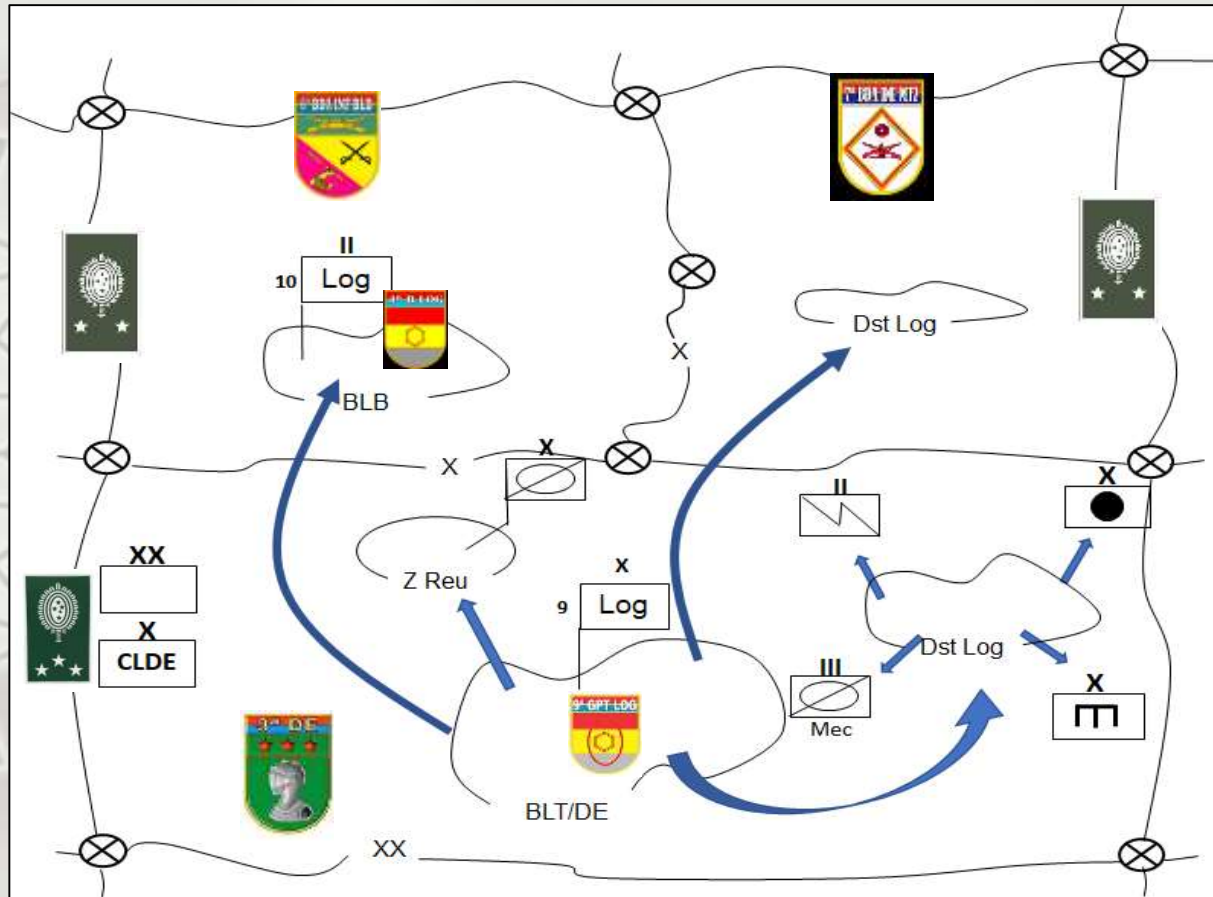
CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO



3ª FASE – Logística Tática
Da **BLT / CEx** (ZC) para **BLT / DE** (ZC)
Da **BLT / CEx** para **Dst Log** (Ap OMDS / CEx)



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO



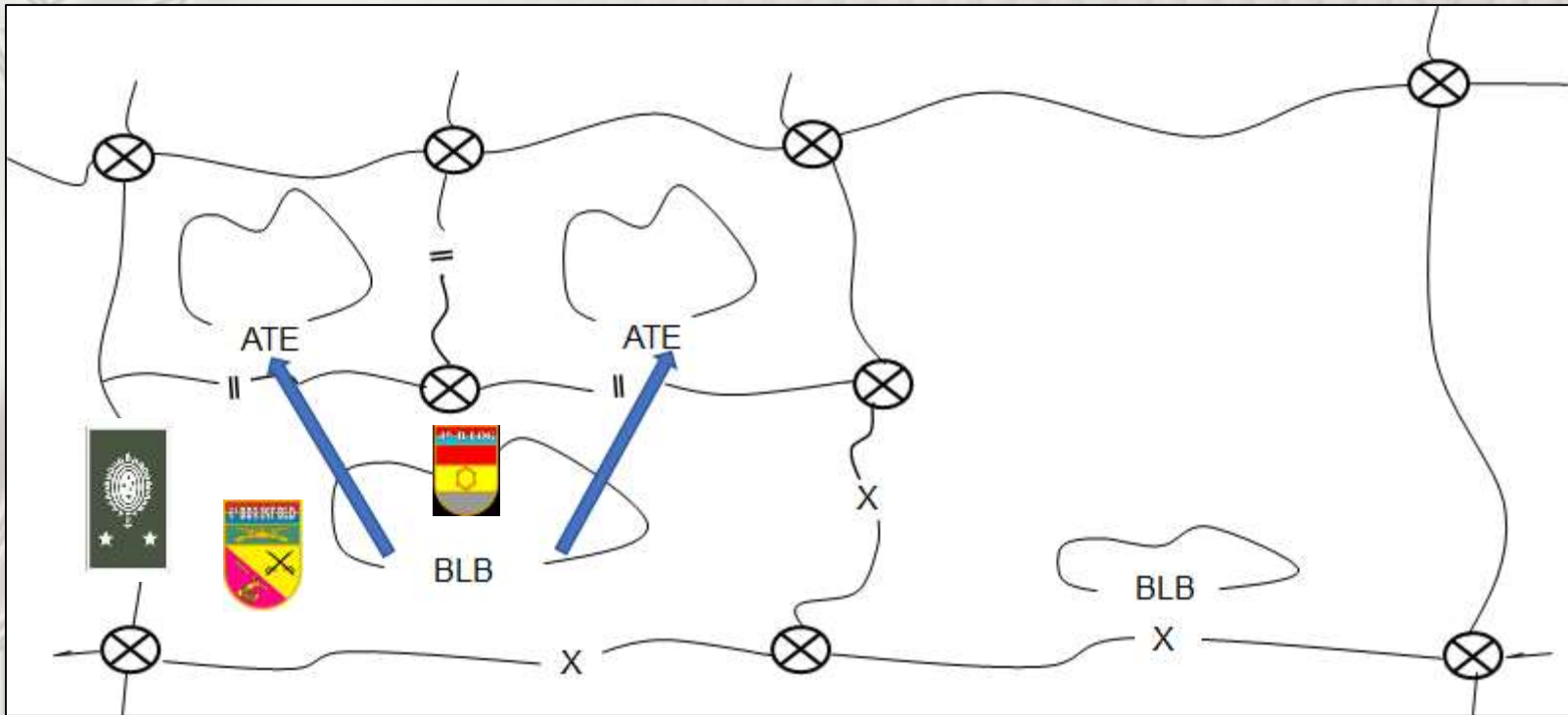
4ª FASE – Logística Tática

Da **BLT / DE** (ZC) para **BLB / Bda** (ZC)

Da **BLT / DE** para **Dst Log** (Ap OMDS / DE)



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO



5ª FASE – Logística Tática
Da **BLB / Bda** (ZC) para **ATE** (ZC)



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

DIRETRIZ DE PRONTIDÃO LOGÍSTICA

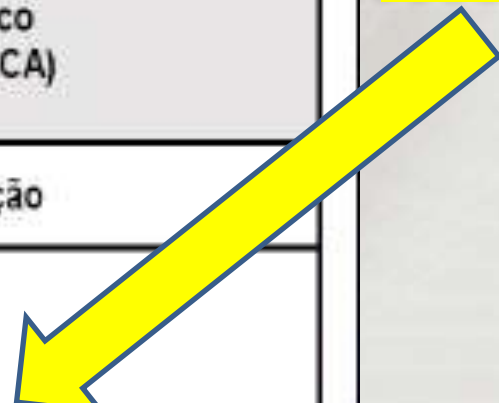


CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

Dtz de Prontidão Logística – Apoio ao Emprego da FTC

DE e CE

Fase do processo operativo da Força Terrestre Componente	Fase do Apoio Logístico (CAPACIDADE LOGISTICA)
Planejamento (Fase 0)	Planejamento/Preparação
Geração do Poder de Combate da FTC (Fase 1)	Geração
	Desdobramento
Obtenção e Exploração da Iniciativa (Fase 2), Execução da Ação Decisiva (Fase 3) e Normalização (Fase 4)	Sustentação
Reversão (Fase 5)	Reversão





CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

Planejamento e Preparação (Fase 0)

Consciência situacional logística

Levantamento Logístico de Área

Planejamento de Mobilização

Equipamento do território

Estimativas Logísticas

Concepção da Arquitetura para o Apoio Logístico

Planejamento Logístico para as HE



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

Geração do Poder de Combate (Fase 1)

Obtenção e o recebimento de recursos

Apoio ao adestramento

Composição de estoques

Obtenção dos níveis de prontidão do material

Deslocamento estratégico

Concentração estratégica

Suporte inicial



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

Sustentação (Fases 2,3 e 4)

Sustentação às operações - Funções Logísticas

Apoio logístico a outras F Cte, agências e população civil, quando determinado

Manutenção dos níveis de prontidão do material

Gestão orçamentária e financeira em apoio ao contingente desdobrado

Controle contábil e patrimonial dos recursos desdobrados

Suporte continuado ao TO/AO



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

Reversão (Fase 5)

Retorno dos meios às suas locações originais

Desmobilização de infraestrutura

Descontaminação

Destruição dos recursos inservíveis

Controle patrimonial

Prestação de contas

Mitigação dos danos ambientais



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

REDE LOGÍSTICA ESTRATÉGICA DO EXÉRCITO





CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

**NOVA FAMÍLIA DE
MANUAIS
“2014-2021”**



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

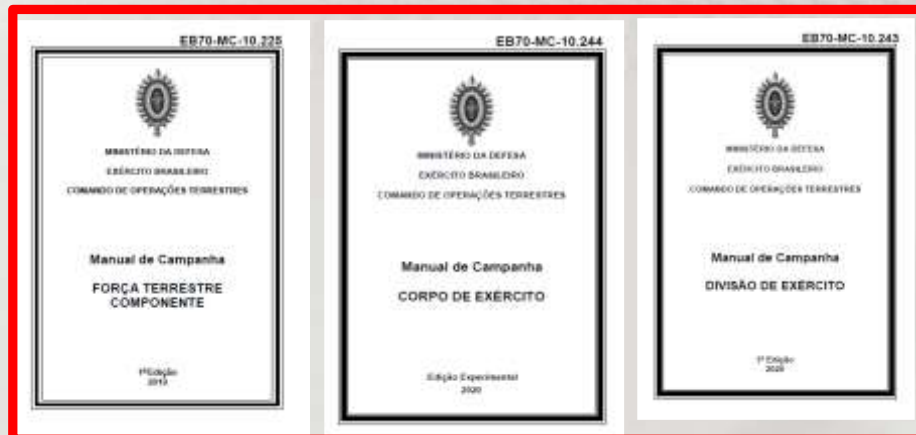
NOVA LOGÍSTICA MILITAR TERRESTRE



2018



2019



2019



2020



2020



2020



2020



2020



2021



2021



2021



2022



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

Difusão em 2022



Cia Trnp / B Log



Cia Sup / B Log



Cia Mnt / B Log



**Cia Sau / B Log
(Pqdt e Amv)**



B RH



Log Av Ex



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

VISÃO DE FUTURO

“2022-2024”



ÁRVORE DE MANUAIS

(Logística)

Logística
Militar
Terrestre

2018

A Logística
nas
Operações

2019

Assistência
Religiosa nas
Operações

2023

Assistência
Social nas
Operações

2023

Grupamento
Logístico

2020

Batalhão
de
Suprimento

2020

Batalhão
de
Saúde

2020

Batalhão
de
Transporte

2021

Batalhão
de
Manutenção

2021

Batalhão
de Recursos
Humanos

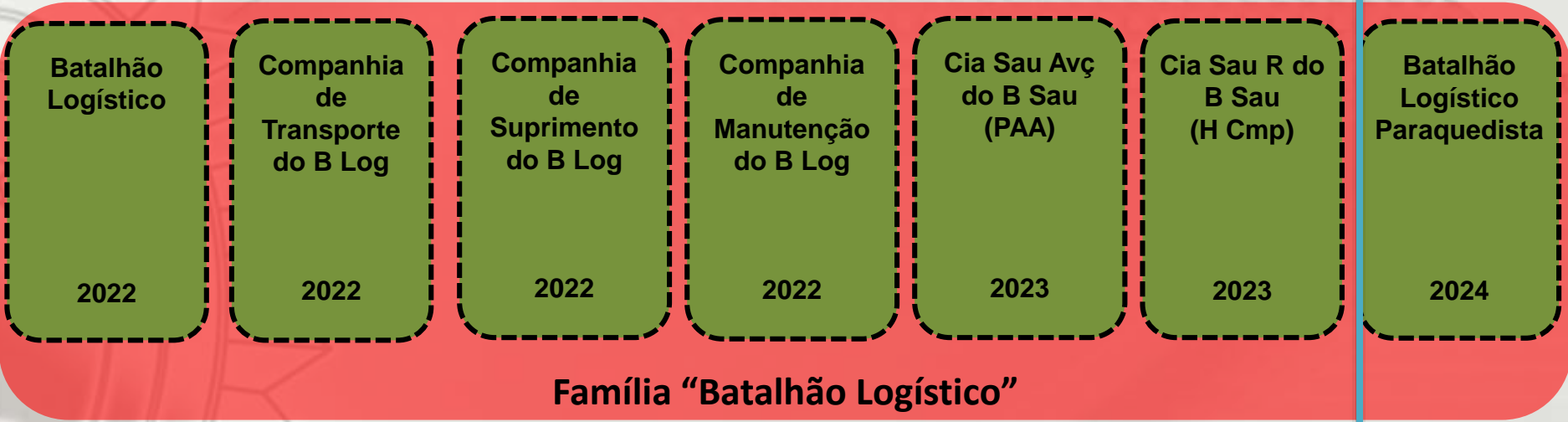
2022

Família “Grupamento Logístico”



ÁRVORE DE MANUAIS (Logística)

**Batalhão de
Manutenção
e Suprimento
Antiaéreo
2024?**





CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

LOGÍSTICA NA DEFESA ANTIAÉREA

FATORES A CONSIDERAR:

- Análise da BID ante os PEEEx para AAe ;
 - Contratos de produção e aquisição complexos com ou sem *off set* para a BID;
 - Situação corrente e conjuntura nacional (orçamento, MD, FS e ameaças);
 - Tempo de resposta da produção e/ou aquisição de SMEM e cauda logística (Sup Cl V, VII e IX);
- Dependência de insumos e custos (nacionais e importados
– grau de dependência sem os substitutos Ex.: ASTROS 2020)

Geração do Poder de Combate

- Qual o peso da Governança para esta fase? (importância dos ROC, prazos, aquisições, formação, adestramentos, ameaças e tarefas a cumprir)? Como se equipa e para que (Doutrina → Org/Equip/Cmb)
- Estudo de situação do ciclo de vida para aquisição do SMEM (impactos no DOAMEPI);
- Estudo de situação da gestão da cadeia de suprimentos (continuidade durante o ciclo de vida) (impactos no DOAMEPI);
- Origem dos insumos de custeio (alianças ou indígenas);
- Previsão orçamentaria para ciclos de adestramento (prontidão)

Doutrina da Função de Combate Logística aplicada `a DAAe – organização e emprego

a. Reserva Orgânica (RO) e Dotação Orgânica (DO)

→ Pré-posicionamento – Tonelagem e volume – fora de instalações logísticas?

→ Na “medida certa para o combate” – considerar perdas

→ Empaiolamento adequado (% umidade e outros)

→ Condições de transporte (meios orgânicos e/ou terceirizados, singulares ou conjuntos, multimodais)

– tipos e características

→ Tempos de reação/deslocamento?, volume, rede mínima de estradas, rios, ferrovias e aeródromos

Doutrina da Função de Combate Logística aplicada `a DAAe – organização e emprego

b. Desd Log das GU e U DAAe

L Aç 1: Apoio por área com Elm Mnt Espcf (capacitação Btl Mnt/Blog do Gpt Log) → qualificação

L Aç 2 : Apoio Suplementar → Gpt Log do TO/ZA/ZD/ZI recebe em Ref Elm Mnt do Btl Mnt Sup AAe – Dst (modular)

L Aç 3 : Apoio Direto → destacando Elm Mnt para Ap Log cerrado as frações Desd.

Variantes?

- Btl Mnt Sup AAe → OM especializada em Mnt 3º. e 4º. Esc ou de fiscalização de *outsourcing* que mantém a capacidade de qualificação de RH – IMPRESCINDIVEL



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO

“Servitium nulli secundus”